

## 發揮企業牛精神

**【明報專訊】**問：牛年揭開序幕，從香港至世界經濟氣候，皆有山雨欲來的感覺，金融海嘯第二波響起了警號，中美歐各國領導人均高度戒備，嚴陣以待。中小企業者們，在新年之始，有何部署可做，如何應對新一輪的變局守護企業生存？

答：牛年的首3天，港內外寒氣逼人，似乎老天爺也在和應宏觀經濟氣候步入隆冬，告訴我們這是個艱苦的年頭。湊巧地我們一位尊貴的行政會議新貴給港人求了支下籤，恍似背書了，認定了此時此地經濟下滑的宿命無可逆轉。

作為一個企業家，能否建功立業和舒展所長，時勢好壞是一個先天決定性因素，今天的形勢無疑是一個超級逆境，對於根基脆弱的本土中小企業是場生與死的考試，現時客觀的、不可控制的因素太多太繁雜，例如整體銀行借貸資金的萎縮和出口業的疲弱，皆超越一般企業本身能調節自己謀求生存的程度，隱伏的新一輪企業倒閉潮，隨時爆破撲出水面，衝擊往四周的經濟體系。

面對現實，本地中小企業可自我駕馭的因素不多，迎面而來的經營環境轉壞問題，就交由政府和商界領袖勞心，中小企業家們可以在本業上和公司內部可控範圍內能做的，如減人手、削支出等指定動作，相信已傾全力去做，如果說現時還要有所部署的話，首要之一就是守護企業主人本身和核心人員的精神狀態和鬥志，在這點守護工作上，也許我們可以從「牛」本身的象徵意義得到一些啓示——牛代表一種堅忍、刻苦、踏實、默默耕耘的精神，牛也常被借用作一種力量、氣概、頑強的符號，而這些「牛特性、牛脾氣」不正是香港企業家長年的拼搏精神、沉穩堅毅的最佳寫照嗎？趁這牛年新歲，讓我們廣大中小企都能發揮牛的力量，在風雨中無畏前行。

■歡迎來信提問，傳真：2558 4613

電郵：[alexku1@yahoo.com.hk](mailto:alexku1@yahoo.com.hk)

古兆勛

陳葉馮會計師事務所高級顧問（企業融資及財富管理）

卓智融資有限公司業務資政