

在衰退大潮中求生存求變

【明報專訊】問：企業倒閉潮連綿不斷，各大中小老闆們，或努力搶救生意或窮於借錢周轉，或密謀裁員瘦身，大家都在奮力求生，能作戰的都戰鬥下去。事實上是否有某些公司或行業能在逆市中不受衰退影響，甚至在亂世之中抓到特殊機遇，業務不跌反升的呢？這對在掙扎中的中小企可有啓示？

答：全世界主要國家的經濟體系，差不多都同步進入或臨近經濟衰退，這次金融海嘯的打擊面範圍之廣、殺傷為之深，不是絕後也必定空前。現時中小企面對的惡劣環境已超出經濟範疇，是一場社會民生的災難，加上政府的管治危機、企業的倒閉危機等。如此超級龐大的災情，已把各國各地政府官員衝得天旋地轉，每日都忙搶救、忙拆炸彈，並且不斷推出救市方案以刺激消費、穩住民心，保住經濟元氣，眼前的是一幅波瀾壯減但相當慘烈的經濟圖畫。

在企業界一片愁雲慘霧中，其實仍有部分企業能好好生存，甚或逆流而上者，當中有人是得力於特殊環境形勢，如處理破產案的會計師，也有些是由於股東或主管成功地及時轉型或改變營運模式，無論如何總找到一些中小企值得學習的例子、可以借取的經驗。

舉例說零售業和服務業，那些高級食坊和品牌名店生意一落千丈，但在旺角、銅鑼灣的大眾化小倉店，依然人流暢旺如故，這例子旨在說出不論經濟轉壞到哪裏，人們基本生活所需仍得解決，愈來愈多人吃平價餐、穿平民化衣飾，都顯示了社會消費行為模式正在變化中。對於要求存發展的中小企業，應思考如何把作業模式因應時勢作重大調整，例如縮減寫字樓、把員工從月薪制變佣金制、外判某部分工序等，把營運成本降到最低，同時發揮最大創意、勇敢積極開拓新的產品、服務，還大膽地打破常規打破舊模式，為企業來一次重建或再生。

■歡迎來信提問，傳真：2558 4613

■歡迎來信提問，傳真：2558 4613

電郵：alexku1@yahoo.com.hk

古兆勛

陳葉馮會計師事務所高級顧問（企業融資及財富管理）
卓智融資有限公司業務資政