

## 信貸萎縮的明日之後

**【明報專訊】**問：不過是10月頭一周，世界金融和銀行業陷入一片淒風苦雨之中，周邊各行各業從官商到小民，都陷入一片迷惘和對前景深感憂慮的恐慌中。全球企業都面對信貸萎縮、資金短缺的現象，那麼，香港的中小企業如何抵擋這場信貸危機、經濟衰退，甚或蕭條的衝擊？

答：中小企目下眾多迫切性的問題中，「資金短缺」是最難解決、最難扭轉的一項，在這臨近年底結帳之時。現金流轉不靈足以影響企業生死存亡。偏偏此時全港全球銀行業內風聲鶴唳，各家銀行自保自救還來不及，那會有閒資閒情協助中小企共渡時艱。

### 銀行落雨收傘 中小企融資難

企業眼中銀行的惡行之一，便是「落雨收傘」，往往有企業在極渴求資金渡過難關之際，給銀行削減或取消授信，等於直接宣判或間接促使企業死亡。可以預見在前面一年，百業維艱，特別是財政管理不善和資金緊絀的中小企將危機重重，首當其衝面對一場生死存亡的淘汰賽。

在一片看灰看淡前景的大合唱中，筆者覺得中小企不應氣餒，也不宜太悲觀。是的，銀行可貸出資金會大幅減少，企業家更需拓展傳統方式以外的更多融資途徑，追求更有效的成本效益管理。例如查找一下可否申請港府的幾項中小企資助計劃，如何與供應商爭取較佳的付帳條款，是否能在客戶處爭取預早收取定金或貸款，是否可借市場寫字樓租金轉向下滑之勢降低經營成本？

可否改造企業日常工作流程以提升成本管理效益？這些都是改善資金收支和轉流的常見方法，當然在此刻欠佳的社會經濟環境氣氛下，執行緊縮政策並不是想當然便有成果的事。中小企的生命力從來都是強盛的，這次海嘯過後，如能安然度過的，生命力將更高更強。

■歡迎來信提問，傳真：2558 4613

■歡迎來信提問，傳真：2558 4613

電郵：[alexku1@yahoo.com.hk](mailto:alexku1@yahoo.com.hk)

古兆勛

陳葉馮會計師事務所高級顧問（企業融資及財富管理）

卓智融資有限公司業務資政