

## 善觀形勢 攻守兼備

【明報專訊】問：俗語說五窮六絕七翻身，如果單從股市近期的回暖與升溫，當以為香港經濟有復蘇之象，況且銀行在信貸發放也有較前鬆動的姿態，香港的中小企朋友們在這下半年應有何等部署回應經營環境的變化，又或是否應積極地開拓新的商機，又或穩定靜待？

答：又到了半年結的時候，跟今年第1季完結時相比，市場氣氛已經從谷底回升，近3個月本港經濟已見起色，不僅股市節節報升，樓市穩中向好，黃金及多種商品價格重回升軌，近日港府又落實與中央達成人民幣結算中心協議，並同時完成與迪士尼在港擴建之商業談判，捷報陸續有來，這無疑給予仍在艱苦抗海嘯的大中小企一個憧憬和希望，起碼多些堅持苦守的理由。

對於部分能最早擺脫金融海嘯影響的企業，例如已經在內地建立直銷零售業務基礎的一群，現時正是再進一步攻佔市場的時候，例如擴建店舖、發展加盟店。近年有持續上升銷售及盈利業績者更應向銀行申請增加信貸備用。巧借金融變革客觀形勢，向前跨出一步。若然備足3年業績能滿足香港及其他交易所的上市要求者，不妨快馬加鞭，組織上市團隊開展工作，投進股市新一波上升浪中。

### 傳統企業首重轉型

相對於上述一些已經昂然上路，今天還在原地踏步的許多傳統工業或出口企業，現時首先要努力轉型，或作內部重組，重新資源整合，要縮減人手的唯有繼續裁員，要節省成本的繼續慳家，但求維持生存，靜待環境時機轉變，又或作大刀闊斧的內部改革和精簡架構，努力令企業脫胎換骨，適應新的時勢潮流。不同企業處於不同處境和發展階段，是進是退，是攻還守，是沒有常規。正如孫子兵法所云，兵無常法，水無常形，中小企最好能攻守有道。

■歡迎來信提問，傳真：2558 4613

電郵：[alexkul@yahoo.com.hk](mailto:alexkul@yahoo.com.hk)

古兆勛

陳葉馮會計師事務所高級顧問（企業融資及財富管理）

卓智融資有限公司業務資政