

可要再出發？從何再出發？

【明報專訊】問：香港永遠是那麼節奏快速的城市，09年的上半年在世界紛紛徬徨中走向完結，在臨近各大中小企業要作半年結帳的時候、盤點存貨的時候，也是調整下半年的業務計劃及策略的時候。飽歷時代風雨多番試煉仍倖存的中小企，是否也應趁此時勢，重新整裝整固，才繼續上路，呼應近日某些熱心人士倡議「香港再出發」的主題？

答：香港的中小企是否要再出發？若筆者從客觀所見大多中小企面臨的經營苦況；又或立足於對許多中小企業家朋友們的切身感性認識，中小企群體確需要一次「再出發」。

無可否認，今天香港整體正處迷失的十字路口，而香港普遍的中小企業也處於一種前路茫茫，艱辛險阻，卻又後退無路的苦況，要突破這個悶局，殺出一條生路，必須凝聚一股力量，就給自己點一把火——「再出發」可也！

然而，作為一個專業管理人、企業策劃人和中小企領導，筆者的經驗說：「再出發」不能只是一時衝動、一腔熱血，或單憑個人意志、匹夫之勇而就能有所作為。要能「再出發」之前，要先做到一系列的準備，即所謂先「整裝」、後「待發」。何謂「整裝」？若以筆者對現代管理語言的理解和引伸，一家企業得先從內「端正思想」到外「整理儀容」，試問各位中小企朋友可嘗試在萬忙中找些安靜時刻，撫心自問：究竟我現在是做哪門生意？舉例一位地產經紀行老闆答自己我是在賣「商品」、「商品房」，那就教人失望了，如果答是賣給人客「舒適的家居」、「一個夢——一個恍似法國南岸的夢幻花園」、「給你一個五星級的家」，這便開始有點意思——先要腦筋思維再出發、反思自己的業務本質、業務方向，檢視自己個人及團隊的能力，有限資源。若是方向迷糊了，便是重新定向，若是資源不足，便是籌集結合資源；若是外圍大氣候欠佳，便得調整自己去順應環境求存，能痛定反思，重整方向，裝備好自身，才能「再出發」有所作為。

■歡迎來信提問，傳真：2558 4613

電郵：alexkul@yahoo.com.hk

古兆勛

陳葉馮會計師事務所高級顧問（企業融資及財富管理）

卓智融資有限公司業務資政