

中小企的時局觀與發展觀

【明報專訊】問：香港的經濟及產業結構在全球劇變的大格局中要尋找新的路向和角色，同樣地，香港的中小企群體也得在巨變的大潮中去尋找新的生存和發展空間，問誰人可以為香港中小企展示一個遠景、一個視野、一幅大圖畫？

答：有關香港經濟總體的發展方略，有眾多港府高層、工商領袖、有識之士等每天勞心勞力去籌謀，但說到香港的中小企業，若說是一個為數達 30 萬、佔註冊企業達 90 巴仙多的群體，大概是筆者眼淺，不察覺有規模相應的政府及社會智能和力量，為中小企的短中長期發展作設計師或策略師，也未見到近年來中小企業以至眾多中小企商會組織能匯聚成一股主流力量和聲音，足以打造和影響政府的經濟及產業政策。筆者同時奇怪，在香港工商管理學術圈內，具備關心中小企發展，以中小企為研究及有論述的學者，為數甚少。總體來說，就目前市況；有識見、能為中小企把脈和提供發展方略的中心人物或思想導師，仍未浮出水面。

部分中小企業內人士，深感今天香港本土一般的中小企大都降為大企業的附庸或依附在大企業上下游的廉價產品和服務供應者，中小企業先天資源不足——人才和財力都有相當制約，中小企要突破往上發展的瓶頸往往無功而回，受制於環境局限和現實。筆者個人看中小企發展則傾向較樂觀的新視角——金融海嘯發生之後，當美國金融業、汽車業的超大企都可以一夜倒下，在商業世界裏沒有什麼是完全可能或不可能。

目下許多大企業敗退之時，也正是中小企業攻入市場空檔和開拓新市場的良機，若中小企業對社會前線、客戶需要能夠掌握、能夠提供合理價錢、相應產品服務，則總立於不敗之地。

■ 歡迎來信提問，傳真：2558 4613

電郵：alexku1@yahoo.com.hk

古兆勛

陳葉馮會計師事務所高級顧問（企業融資及財富管理）
卓智融資有限公司業務資政