

## 復蘇無期 創新有理

【明報專訊】問：好不容易各大中小企業在 09 年又苦撐了近一季，很多朋友都不停地問經濟何時可以復蘇，可是眾說紛紜莫衷一是。現時企業界總的困惑是向前沒有方向感，沒有遠景和視野、沒有信心。多數人都是見步行步，做一天得一天，若企業領導人都進退失據，我們中小企如何能突圍而出，明天的路怎麼走下去？

答：艱苦的日子總是過得漫長，從金融海嘯初起至今，廣大受影響人士不斷問經濟何時可以復蘇？生活太沉重了，大家都希望看到黑暗隧道遠處閃現的一點光。美國新任總統近日給國民的信息是：我們開始看到一些經濟好轉的徵兆，但請保持忍耐，我們還需持續刻苦對抗。中國總理不久前的告示：我們要有「信心」、國家已為經濟下滑景準備好應付的「彈藥」。綜合各方對「經濟何時復蘇」的看法，便是沒有人能夠提出一個清晰確定的看法，從「年底有希望復蘇」到「整個世界下沉十年」都有人提出；唯一共同的想法便是今天世界短期內難以走出困局，要全球經濟恢復元氣將是漫漫長路。

復蘇不知何時，不等於企業無所作為，即使市低迷，仍然可以積極裝備自己，改造自己、謀定後動。香港有許多傳統工業，例如在內地由港商開設的加工廠，大概享受了 20 年的美好光景，一旦跌進了滿足現狀、不思進取的胡同，遇到環境劇變的風暴，則只能接受時代淘汰的命運。

能夠生存和持續發展者多數都具備一種能夠自我更新的內在力量，這股力量的源頭，便是「創意」和「創新」的元素—產品創新：「流程創新、管理模式」創新、創新營銷方式等等。經歷過金融海嘯帶給多個行業如金融、銀行、汽車等的摧眦性洗禮後，企業如何通過「創新」的力量去自我拯救和重建，已成企業家和管理人的最重要議程之一。

■歡迎來信提問，傳真：2558 4613

電郵：[alexku1@yahoo.com.hk](mailto:alexku1@yahoo.com.hk)

古兆勛

陳葉馮會計師事務所高級顧問（企業融資及財富管理）

卓智融資有限公司業務資政