

巨變中的企業投資思維

【明報專訊】問：經歷金融海嘯第一波衝擊，全球主要的股票市場、投資市場經已元氣大傷，現時再面對山雨欲來的金融海嘯第二波，大中小企業的投資活動都陷於方寸大亂、進退失據的莫明狀態，在這前所未見的低迷氣氛中，企業家應如何檢視和建立新的投資思維？

答：一場百年一遇的金融海嘯，把全球投資市場搞得天翻地覆，連帶衝擊全球主要經濟體系的銀行信貸機制。企業資金鏈的斷裂，也逼令許多健康正常的企業投資活動遭腰斬或縮減，這是非常不健康的現象。香港的大財團們不久前大都叫停了所有在研究中的新投資項目，可以想像當大部分企業都只守不攻或不顧一切收縮求存時，只會造成總體經濟旋轉下滑，最後人人都成輸家—企業破產、員工失業、百業蕭條、社會財富萎縮，這不是虛擬世界景象，而是很有可能發生的殘酷現實。

可以理解，當市場本身系統失靈，政府不可能坐視不理、坐以待斃。目下各國各地政府都為勢所迫，充當大政府，斥巨資充作龍頭大哥來投資社會基建、啟動內需、刺激消費，從而轉經濟齒輪，希望轉出個良性循環。

作為企業的掌舵人，最重要的決策包括企業的「再投資」—研發新產品、擴展廠房、添置機器、培訓人才、建立伙伴和客戶關係等。現時企業碰到的環境劇變，不一定是壞事，站在經營者角度，現時租金、薪金和物價在下調，既可減輕企業營運成本，也創造了條件給企業自我投資以提高本身的作戰能力，例如以較合理價格和成本投資於更新系統設備一類的硬件，並且加大力度，投資於人才的獵取、培訓與提升。須知「人才投資」是所有投資回報最高的一種投資，能擁有好人才和智庫投資機遇自順應而來。

■歡迎來信提問，傳真：2558 4613

電郵：alexku1@yahoo.com.hk

古兆勛

陳葉馮會計師事務所高級顧問（企業融資及財富管理）

卓智融資有限公司業務資政