

## 突破時局 信心為先

**【明報專訊】**問：市場對全球經濟前景憂慮日益加深；投資萎縮、失業率急升，消費疲弱，企業虧損等等形成一個惡性循環，演變成一個困局。中小企被鎖在時代困局，寸步難行，企業家們是不是只能坐困愁城等政府打救抑或自救呢？

答：零九年才過了一個半月，從天上到人間，不尋常的現象接踵而來。歐洲早一陣子異常嚴寒、中國中部多省極度乾旱、澳洲南部連日大火演變成國家級災難，美俄太空兩顆衛星相撞擊爆出千計太空廢物、英法兩潛艇相碰險釀成核輻射泄漏，天地間連串異象相繼出現。

與此同時，經濟人間翻天覆地，全球經濟墮進一片愁雲慘霧，企業倒閉裁員潮一浪接一浪，全人類的財富與資產值節節萎縮，而香港社會內部的怨氣、戾氣、泄氣、喪氣也在積累，種種景象組成一幅灰暗的圖畫，交織成一闕沉鬱的怨曲。大時代格局氣氛如此，中小企現時能堅守能活命已是對社會的一種貢獻。

中小企今天面臨最大的難題在哪裏——是缺乏資金？是訂單大跌？是市場惡化？是成本太高？是創意不足？是管理滯後？其實全部都是，卻又不盡是，箇中答案包括一籃子原因，解決方案也不會是個簡易方案。

### 中小企主事者定成敗

中小企的救世主不可能是單一的個體，而是政府、銀行、客戶、員工、東主、供應商等在相互支持、配合下構成的一個綜合體。可以看到，今天中小企面對的困局是時代的困局，是單靠自身力量解決不了的困局，政府於此非常時刻，已責無旁貸地積極搶救中小企，但政府出資出力，或許只能給予一個短暫的活命空間，中小企的生存和發展最後都是由主事人的意志和能力決定，而意志強弱與否又取決主事者的性格和信心。

■歡迎來信提問，傳真：2558 4613

電郵：[alexku1@yahoo.com.hk](mailto:alexku1@yahoo.com.hk)

古兆勛

陳葉馮會計師事務所高級顧問（企業融資及財富管理）

卓智融資有限公司業務資政